做生意的过程和经验教训

做床垫生意的时候，在安全上面就碰过一两次。我们第一次去广西北海那个地方，我们将材料拿过去，拿过去就放在联系好的地方，然后就来了一群人，叫我们不能在这里住，他不是说要给钱，那一次就逼着我们就走，他们讲，这里外地人不敢在这里来，这里黑的很的，你做不成器的。这种威胁肯定是不一般的人，他讲实话，你们能在这里扎根就佩服你们，我们连夜就跑了。因为那是黑社会，地痞流氓。

平时我们要走访一下，到自由市场出去买菜，不敢讲外地的话，讲外地话被人知道你是外地人。他就搞你。所以那个地方真很很黑，那个时候太乱了的。

还有一次在广西博白县的时候，一个人做了我的产品，他不给钱，我让我老婆去拿钱，他还打了我老婆，我老婆就哭着回来了，我说怎么样的？要等我去，他是个代课老师，我就不怕，我记得我就拿个剪刀，我说怎么还得了，我就找到学校去，我说你给我出来，你为什么不给钱，你给不给，他就出来了，他说你再来跟我做个床垫，我全部给你，你到我家里去，我们就走，大概走了一两公里的时候，他指着一个房子就拉着我，他说就在那里。 我做了一个床垫，他可能是我也不是吃素的，后来就给了钱，他讲师傅如果是不跟着他来，挺着来，那无法我无法问到的。

所以说这次是这个是小虽然是小事，那也是难的，很难。

我们做床垫成本也不高，大概是在广州竹料拉货到在广西那边做成，那时候运费是几百块钱，1000多块钱一次，拉货成本是100多块钱，我们挣300多400的样子，如果是好做的话，一天可以做三张，也还可以赚七八百块钱。

回忆一下是千难万苦，你做了有时累了，就怕没事做，一我们每天是可以做三张，做好了回来晚上做要裁布，要准备材料，再搞出去。我们有时候出去找生意，从早到晚才回来，如果是做的哪一个联系了一张床两张床的就特别高兴，那时候踩单车，没有摩托车的，那个肚子都不饿了。

还做过火培鱼的生意，那个时候是大概92 -93 年的时候，做火焙鱼的时候，金华那里是3块钱，好的就是三块多斤的，一般的都是3块钱一斤的，我们回来买6块5，这个样子，那时候我们一去大概是两麻袋，一百一二十斤的样子。

这个是听人家讲，有伙伴带去，主要是那边便宜，回来也很畅销的，我们大概是带两麻袋，大概是几天就卖完了，卖完又去。

那时销的很快的，我大概一麻袋，大概四五六天的全部卖掉了。运回浏阳那边卖。

火焙鱼做了两三年。

后来有更好的。只有下半年有鱼。

反正是我们一级一级的升。

上台阶一级一级往上爬。

如果比现在做的更强。我们就换掉。

我们也要配套的，因为我们上半年是放鸭子，比较正常的，也好卖的。

主要上半年卖鸭子，下半年就是卖火焙鱼和卖洗发精。

洗发精是怎么搞到配方的？怎么会想到去做这个生意？

从益阳人那边搞到配方的，人是老家认识的。

在旅社里面谈的，互相交流的。

我们大多数做生意都要住旅社的。

就在外面跑来跑去的时候， 到那里就在哪个地方的住旅社。

走到哪里就住哪里， 我们去卖鸭子，卖鸭子全部住底下，我们一般都是在最少住 两三天的旅社。

住下来开始聊天， 我们讲一讲你在哪里，你在什么地方。

然后跟我们说了这个生意，说益阳有这个东西。

益阳的人告诉我们怎么样搞，我们跟朋友一样的，他告诉你什么方法， 他们如何到长沙那里拉原材料，那个时候是几块钱一斤，然后还配一点头发光滑的护发素材料。

我们很快就跟着做了起来

小小一点原材料，可以配10斤水加护发素就可以了。

一斤原材料几块钱， 然后配10斤水，然后11斤洗发水， 那个是最少要翻倍的，10倍，可以卖6块钱一斤，打出去是66块钱，10倍。

不是摆摊在外面卖，是去跑线。

我们做小买卖都靠走，是我们走的话，像在浏阳这里，在我们家乡那里是可以是半径或200 100公里的直线我们都去过。每个地方我们都去过，我们自己就是活地图

跑乡就是去一个乡里面，然后大家很多人就会围上来，然后别人有疑问，你就直接给别人洗一下，当场洗。你们给他们洗，他们家里都有水。 也有些不相信，有些女同志在做事，要看看头皮洗不洗的干净，洗下来，他摸一下，说：这个还好。有时候一下子带动了，马上很多人来买。

最少的有几个人打。那个时候不比现在的物品多，飘柔之类的护发素很稀少的，有品牌的东西都很少的。

这种过渡是要有， 以前就用肥皂水，洗头发都是还没出来，我们是过渡的时候。所以很好卖

。

我们做车出去，带着刚孵出来来的小鸭子，第二天就开始卖，慢慢的回家，刚好是14天卖了回来。人走路，根本没搭车的，大概方向对就好了，几天就把鸭子边卖完就d

我做生意的，什么生意都是得心应手，也没有亏过钱，从来都没有在生意里面大亏。

小生意，很少亏本的，小亏是有的，有一次卖鸭子，我们都到了益阳那边。哪想到那边停一下，下5天雨出不了门，那东西卖不掉，那就亏了一次本。那是天公不作美，那是没办法了的，出不了门了，5天没卖，那个货就就不行了。

那个时候亏了就是亏了，其它从来没亏过别的，就是赚多赚少的问题。

反正那时候鸭子也便宜，有坐车费比货钱还要多，我们和鸭子长约定的是长期合作，我们5天提一次货，5天你要卖出去，卖完没卖完你都一定要来提下批货的。

如果不长期坚持的话，下次就不给货你了，所以我们没赚钱，没卖完也要按时回家提货，就为了信守承诺。

没签合同，我们都是口头协议， 孵鸭子的地方每次按计划五天出一批鸭子。

为了回去赶货，这批货就不要了。

搞个蛇皮袋子， 卖不出去的鸭子，全部装着一个袋子，把口袋一袋，往河里丢了。

我们做生意都是比较守信任的。

那时候就是靠信任走天下，但现在合同约束了。现在好多人就不是这样的了。

卖鸭子生意从88年做到2002年、01年，做了十多年。鸡也卖过。

有一次在做卖鸡的生意的时候， 我们第二天就要去做床垫了，火车票买好了，今天晚上还没有准备好，还600只鸡没有卖出去，我的担子装不了那么多只鸡，我分400只去卖，我老婆分200只去卖。我们分好工，我从这里出发，你走哪里我走哪里，我搞那个屋场比较多的，你就从这边走，我就从那边走。后来我卖完了，她大概卖了100只，我说还是你没做过生意，等一下你看我怎么搞。她全部是卖的一块钱一个，我卖的比他的高，我卖1块5，一下子全部卖了，她笑了，这生意经是没讲的，我确确实实卖的快，卖的价格高，拿得出手的，所以说做生意是有窍门的，我都是磨练出来的，她也佩服。那个鸡我记得进价是两三毛钱一个，那时候一天的工钱才两三块。 所以说我们那时候做小生意比一般人家还是要赚钱一些。

大女儿苏小曲

小曲小时候也好听话的， 读初中的时候，他是体育特长生，大概是长跑 1500米，在学校是第一名。她去上学的时候，把沙袋绑在小腿上，每天跑去学校，刮风下雨都跑，家里离学校6公里，很艰苦的。

后边考贺龙体校，出8000块钱就可以上，包分配，读出来可以教小学生体育。不过她不想当老师，就没走这条路。然后去长沙黄埔外语学校读书，读了一年，然后又在铁道学院读，他英语口语很好，我还记得她是第二名，他学两三年，通过三年的学习，他拿到文凭，他读书很很节俭的，大概好像是几百块钱一个月。，到了毕业的时候，她考上了新加坡邮轮的工作，整个学校只有10个名额，那个时候工资很好的， 做3年到5年可以定居新加坡， 有很多家长就很高兴， 我们村有一个同学也是其中一个，学校邀请家长去介绍工作的情况，我考虑是不赞成的，我在会上讲:老师们好，还有其他的领导也好，这次的毕业的到新加坡那里上班，我有两种看法，第一个你长期在海上，在船上的服务主要是安全，安全学校有没有保证，我们不要现在荣华富贵，我只要人安全。第二个你讲有小费，第一个是人的问题要担保，如果有的不好，我就找你们学校。如果可以担保的话我签字。七八个家长，就我一个人不同意，所以后面就没去，但是到现在都是20多年了，我证明我这个路还是走对了。

她们去的同学好不好我们也知道，有个同学去了新加坡邮轮，后来在美国定居了，在那里就有成家了，也还是一般，挺辛苦的。在美国你没有背景，单打独立也很难生存的，是不是？

人生讲实话得要一点背景，确确实实你有本事你随便到哪里去，本事一般的话确实是很难的。。

该学的时候要努力，你少年不努力，你老来了你就头疼了，后悔就来不急了。

时间它是不等人的，不要想着说我今天不努力，我明天再来努力，但是你过了这个时间段，该奋斗的年纪不去努力的话，等你想要去奋斗，你发现你老了你就身体和精力完全都跟不上的。

我这一辈子有没什么大成就，我比一般的人来讲我是骄傲的，儿女们比我强，现在都条件都好了，他们都不啃老，最好的是两个女婿，儿子、儿媳妇、外孙、孙子都放心，这个是我最开心的，拿人家来讲都还算不错的，是不是？

我也没别成就，不是我自己讲的好，我那时候做生意的时候，我记得那时候钱很少的，我记得我是100存到1000，我计划这个月要存多少钱，就慢慢积累，然后再积的多一点，积多一点后，我就准备建房，房子建好了，我买摩托车了，然后该做什么事了，就做大一点的事。那时候有钱心里就胆大一点，所以说到广东珠江那边去开弹簧厂，跟别人比我们的资金比人家是少的可怜，但是你先有个小本钱，再好好做，滚雪球一样，就一年比一年好。

结婚后的挫折

在结婚以后，为儿女受了一次挫折的，我第三个孩子是儿子，带了9个月大了，他得了急性肺炎，死掉了。

那个时候还没做生意，85年的时候，他的出生日期名字都有的，我是写了个本子，我记得跟人家不和，他们有些讲我的坏话，比如讲我没儿子了。我跟我老婆讲，我家不生个儿子就不会放手的，然后又生了一个儿子，就是齐旺

生齐旺的时候，我一般不在家，没有重视，生下来体质太弱，没有奶，小时候她妈妈带的很不容易。

结婚

结婚是通过人家介绍的。

那时候很少是自由恋爱的。我记得是晚上跟朋友到我老婆那隔壁去，我结婚的只有看两个，看了三个，我老婆是第三个，就再没看，我也没谈过爱，我也那时候不懂，有些的女孩子讲直话，写过信给我，说你不要做什么。我哪里不懂，我不是懂不懂，我知道我家很穷，我配不上她，那个时候在六中读书，有一个在那个很漂亮的，但是我们很划得来的，他写给写的我，他说你一定不要给人家看，我是第一次写给别人的。我们那个时候在文艺宣传队，她对我很好， 我演一个老头子一个反面，我反面演的比较投入，大概都还行。我先化一个妆，又要卸妆， 他不给人家卸，我的化妆卸妆都是她来，那个时候也不讲初恋，他到过我家里去，我说根本是你鱼大了，我们这里池塘小了，我根本没想，他老爸都是教书的，家庭可以的，我根本没有打算追求她，拖久了，大概是一年的，她然后写个字，没写好多，写了大概100来个字，我没回她。我根本没有半个想法，讲实话，自己家里有底，我家里是好穷的，就在我们本村，本来我们是算最穷的，姊妹又多，家庭条件是差，到我家的那个时候，我家就连起来解手，都是桶装的，房子根本不像人住的，现在人家的厕所比我们还好。

那时候我也有也不小了，23了，那是该成家了。自己也想找一个相配的，我那时候没有什么要求的，只讲高一点，身体好一点的是吧？

也有过我们的亲戚，他两姊妹都到年龄了，托付两个人来做媒，人家托几次了，他们说那边如果姐姐不要，就给妹妹给你，要找我做老婆，我跟我妈老爸一吃饭就讲这事，他们说看哪个你合适，因为我就知道，亲上加亲不好，那是叔伯姨妈的女儿，我就发脾气了，我说你们不要老是这样的，你们讲我就一文不值了，我就发过这样的火。

。

那时候像我们没有什么条件，都是只要身体好，只要五官正一点，稍微过得去就可以了，因为你这门当户对，你家庭条件，你本身人就是这样条件了。

我老婆总的来讲确确实实不容易的，跟着我来是没有过上的好日子，我干什么，他都是配合的。我做生意去，去当包头的，他跟着我去做饭，几十个人做饭洗衣服，都跟着我去了。

我卖鸭子的时候，他在家里种田、杀虫，放水，那都是她的事了，还要带小孩，还喂个猪， 猪喂得很好的，那个时候，反正先追保险，每年夏天我长一次也还是赚钱的。

猪还要出勤，早晨就要去寻猪菜。

那时哪里有我就有她的出现，我们到广东广西那边做床垫，他在家里搞饭，穿弹簧，把半成品打包装，打包装带，她一般的都是跟着我打配合的，两个人互相配合，一个人干不了大事的。

她付出很多，对老人任劳任怨的，小孩我基本上不在家，全部是她，我们那时候很少陪伴小孩子，读书那些方面很少关注。我做生意、放鸭子之后一年没有一半时间在家里住，家里都是她搞得，还要种菜，种地种田都是她的，还要喂猪婆。

相处久难免磕磕碰碰，我老婆就喜欢讲话多一点，我就不想话语多一点，在其他的问题都还很好，我们最多拌个嘴什么的。没有打过架。

对于家庭父母是榜样， 在家教上面 我们父母虽然穷，走过来的，我父母很老实，做人的时候悟到了他们的优点，像我父母的那样是不错的，虽然有什么家产，我从来不怨我父母，别人家再好我也不羡慕，只是自己要发奋。

穷则思变，别人家里负担轻，家里基础好的，我从不会埋怨我父母，我很听话的。

最早一直是我爸当家，我在外面当包头的时候。我弟弟也来了，所有的钱都交给我老爸，我自己不存私房钱，做包头赚的钱全部交了家里，要钱就再找父母要。

那时候已经结婚八九年了我记得我家里我小孩都很大了，我弟弟小我9岁，他不准我们分家，我是老大，我要分家，我有自己的想法，要分开，他不准分，我一分钱没要我父母的，他们赚了钱不我想知道，因为我弟弟还要结婚。

分家的时候，我没有一分钱，一个猪婆下了12个崽子，我老爸给了我一个猪崽，猪崽子养来养去，没养的大，几十斤就杀掉了。

那个时候分家，碗筷全部都我是自己买的，

我带了80块钱的贷款，租人家的地，从早到晚去种西瓜，两亩西瓜，没早没晚的守在那，种好了的就要出去自己去卖，起码是5、6里路的地方， 最远卖到了长沙，那个时候也不知道累，这西瓜卖好了赚了1000，所以那个时候苦中有甜，还是开心。

分家前没有钱，要用钱就再找父母要。赚了那么多钱，做包头赚的钱，全部都交给了爸妈，然后分家的时候什么都没分到。

我那时候也知道我爸是没有办法的，我那个时候是被迫去做包头，那时好穷的，我那时身体还可以，我老爸就说要建房子，什么都没有的，什么都没买，我到焦溪去背树，晚上背树回来，到纯口那边的南坎水库那边才有树背，好几十里的路。

背好树，做好了，再建土砖房子，把房子建了，建了3大间，三大间两边房，就是5间

上面的瓦没钱买的。

没钱买我们出去就搞，所以我说是没办法了的。被迫要赚钱，自己没有什么门路，我就出去做事赚钱。

记得83年樟坊那边涨大水，听说县政府要找人承包来维修河堤。我就去包了

做事的中间我回来用稻草把新房子盖起来，房子都有几个月了，都没盖瓦，没钱，那时候真是愁死了的。当时都是那么穷，但是我当包头回来就把瓦都买好了。现在我说身体好的时候确实要勤奋，不勤奋就一直穷。这50年的道理确确实实是穷则思变，就要动脑筋，也要吃苦耐劳，就这样了。

我的人生讲实话是有些东西，好多的倒不见得，但是也没有突出点，很多都是平凡的事。

我们六中的14班的同学现在一直有联系，我们现在都是退休了，有当过处长的，很多有当老师，我也不是落后分子， 也可以跟他们融为一体玩耍交往的，现在有几个同学，我们很要好经常来往一下，经常问候一下 我经常讲：我们现在都是不讲学历，不讲地位，就只能讲身体了。身体就是跟我们的革命的本钱。

他们也经常开玩笑说要按我说的来做。其实我也算多灾多难，特别这两年淋巴瘤，新冠肺炎我得了好严重的，好在女儿女婿重视， ，这个病确确实实是痛苦的，那时候我瘦了20斤，这个是大病的，淋巴瘤中间到现在又一直脚疼，但我还是乐观，没有半句悲观的话，一直积极乐观的

搞也干不掉，还脚痛到如今。我因为没得病一样的，所以说我的心态，我只的我保证好，风风雨雨。